



**UNIVERSIDAD
CATÓLICA**
SEDES SAPIENTIAE

**FACULTAD
DE CIENCIAS
ECONÓMICAS Y
COMERCIALES**



Licenciada por **SUNEDU**



Una reflexión sobre la cultura cívica, la subsidiariedad y el bien común desde los frescos de Ambrogio Lorenzetti

Mtra. Modesta María González Sáenz





Objetivo del Taller

Fortalecer la comprensión crítica de la cultura cívica, el principio de subsidiariedad y el bien común como fundamentos teóricos y prácticos para la investigación y mejora de la gestión pública, promoviendo propuestas orientadas al fortalecimiento institucional y la participación ciudadana.



IDEAS CLAVE:

- ❖ **Los Frescos de Ambrogio Lorenzetti:**
 - **Cultura Cívica**
 - **Virtudes Cívicas**
 - **Subsidiariedad**
 - **Bien Común**

- ❖ **Experiencias concretas: El ejercicio de la ciudadanía / la participación ciudadana, el desarrollo / la Vida Buena/ la felicidad**

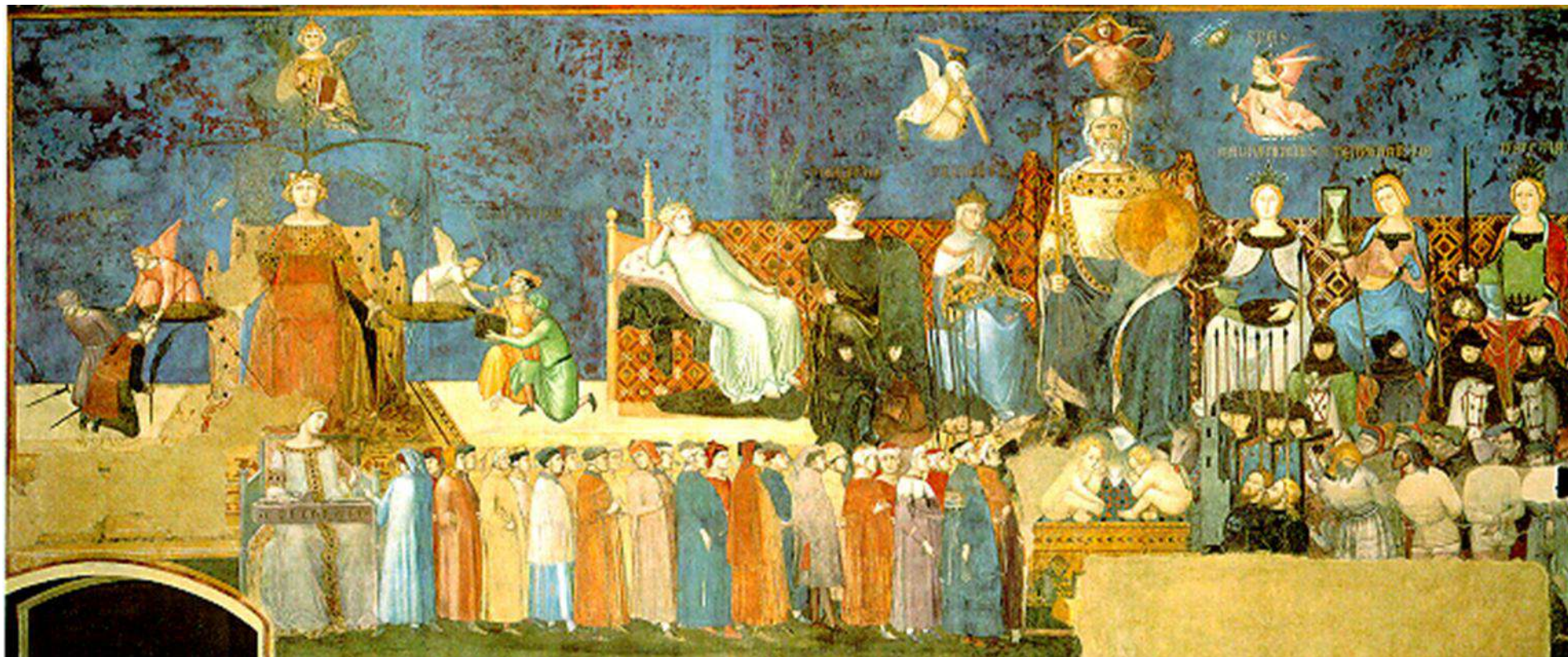


Palacio Municipal de Siena, *La alegoría del buen y del mal gobierno* .(Fresco de Ambrogio Lorenzetti, Siglo XIV)



Palacio Municipal de Siena, [La alegoría del buen y del mal gobierno](#) .(Fresco de Ambrogio Lorenzetti, Siglo XIV)





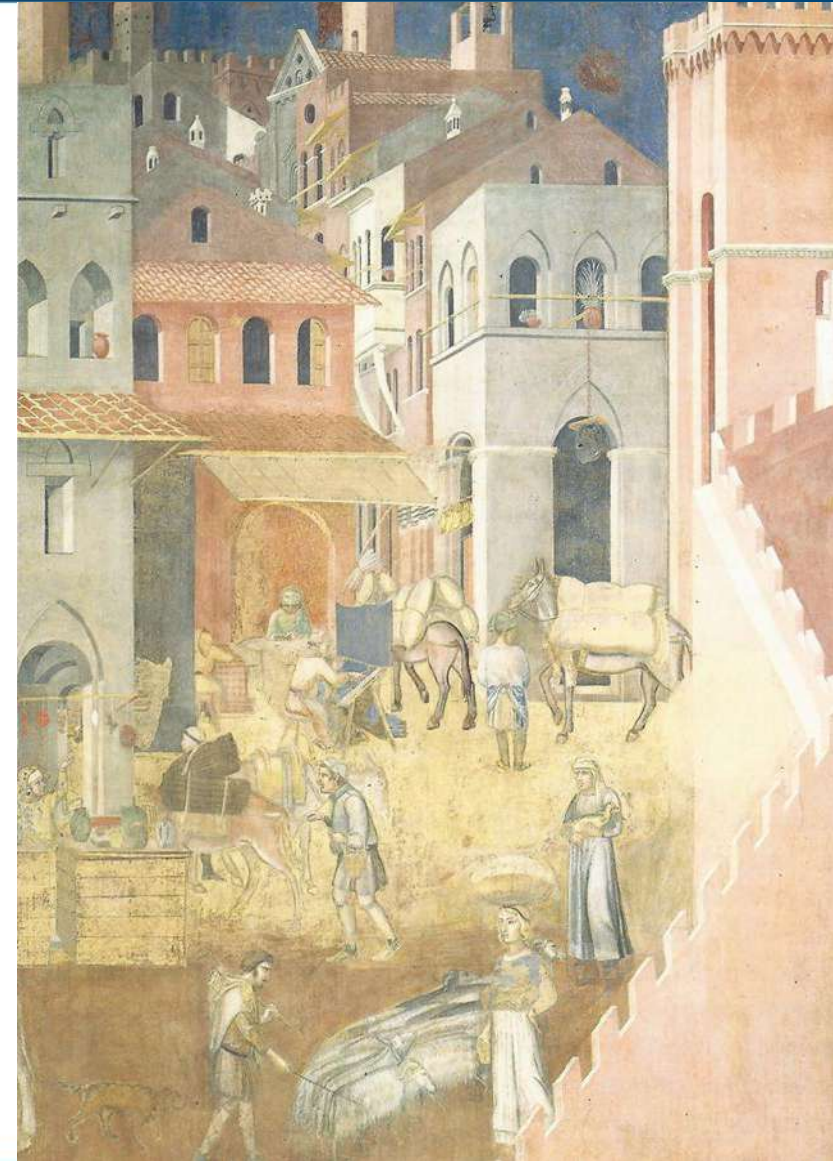
JUSTICIA + PAZ + PARTICIPACIÓN VIRTUOSA = BUEN GOBIERNO



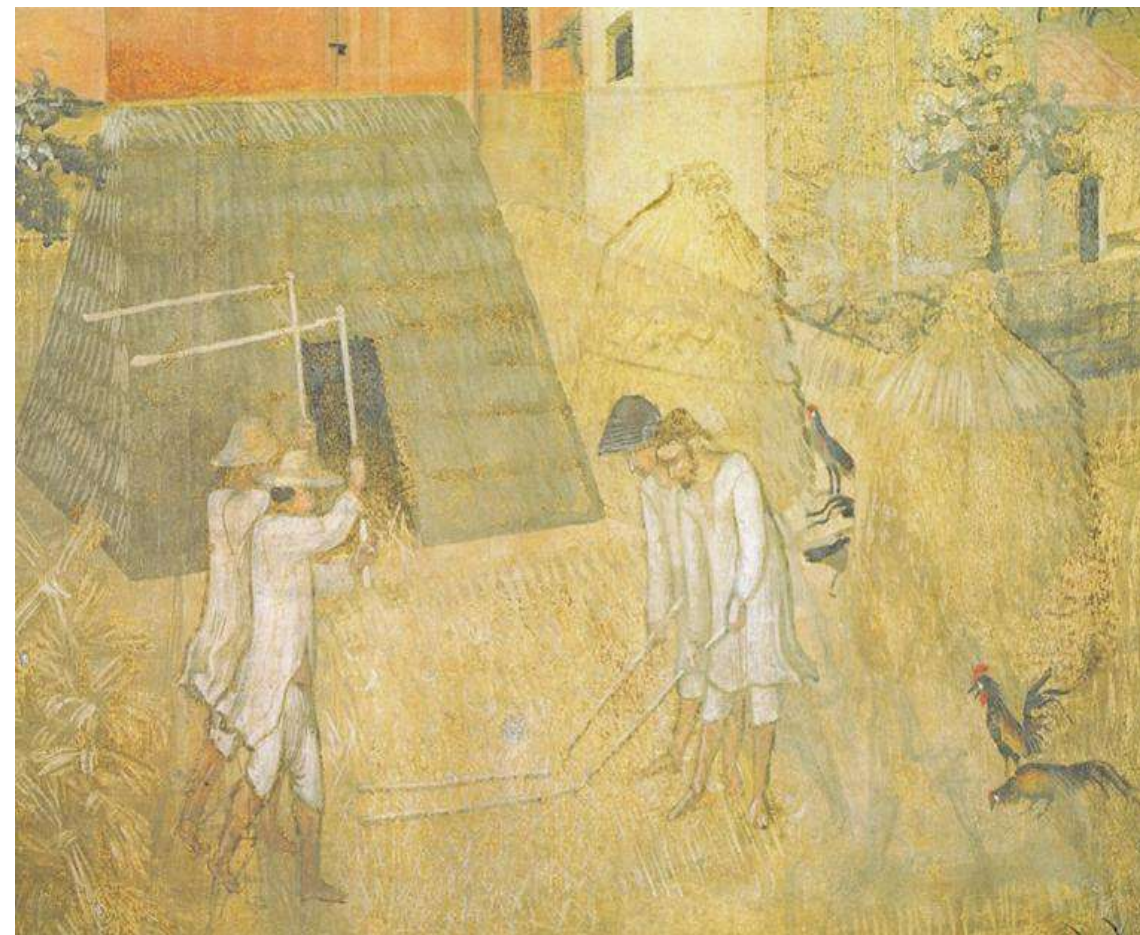
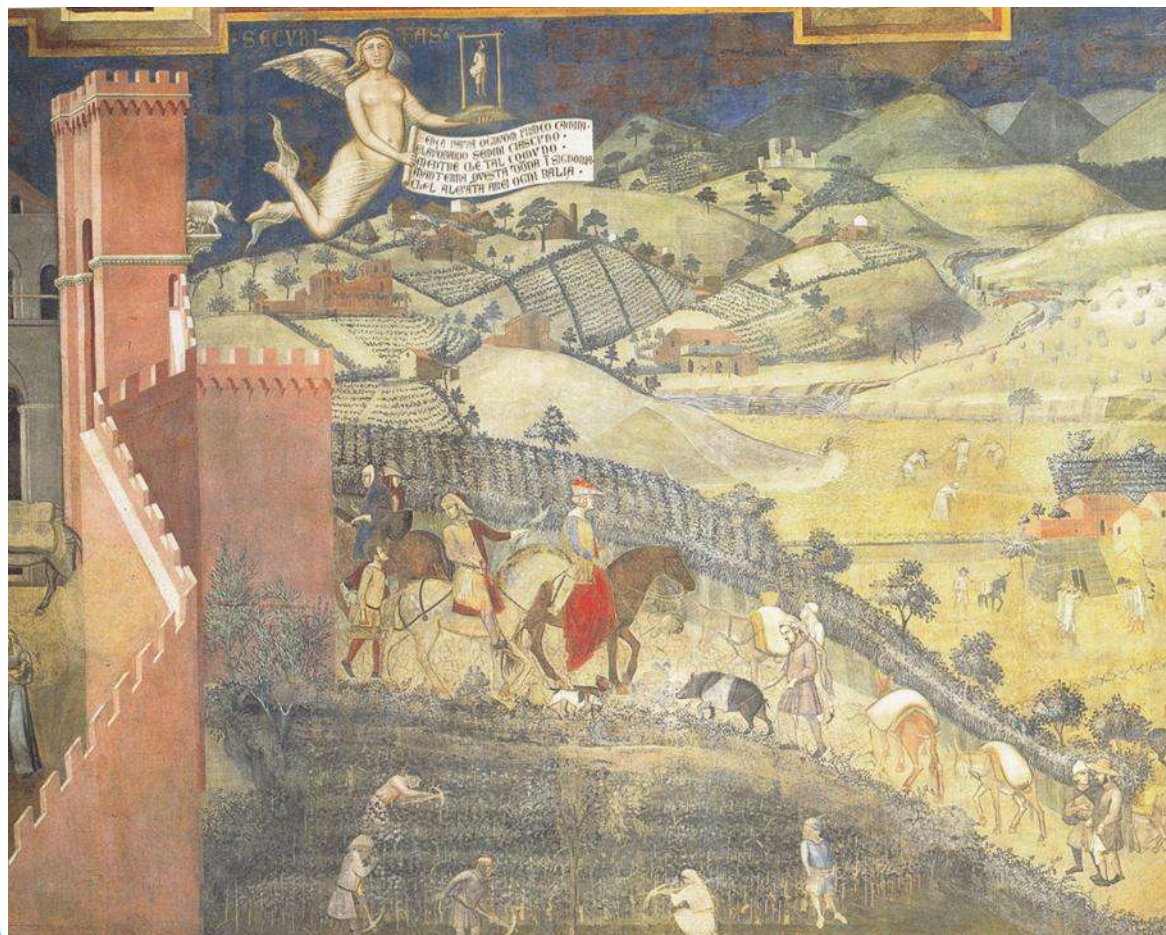
UNIVERSIDAD
CATÓLICA
SEDES SAPIENTIAE

| FACULTAD DE CIENCIAS
ECONÓMICAS Y COMERCIALES

EFECTOS DEL BUEN GOBIERNO









EL MAL GOBIERNO Y SUS EFECTOS





Las Virtudes Cívicas



- **Virtudes Teológicas:** La Fe la Esperanza y la Caridad. Son conocidas únicamente a través de la revelación de Dios y constituyen el eje de la antropología y de la moral cristiana, pues nos proporcionan la verdadera felicidad que proviene del amor de Dios (Cifuentes 2012: 21)
- **Virtudes Cardinales:** La Fortaleza. La Templanza, la Justicia, la Prudencia. Entendidas como hábitos de vida buena, tanto en el campo moral como en el intelectual. Esta concepción de la virtud humana como hábito de conducta que se adquiere mediante la práctica y el entrenamiento es uno de los grandes presupuestos de la filosofía moral antigua y ha tenido una extraordinaria influencia en la filosofía posterior. (Cifuentes 2012: 20)
- Hoy podríamos agregar otras virtudes como la **Tolerancia**, **Responsabilidad cívica**, **Solidaridad**, **Disciplina**, **Juicio Crítico** entre otros



- **Tolerancia:** Del latín “tolerantia” que significa aceptar. Actitud de respeto frente a las opiniones, ideas o actitudes de otras personas, aún cuando éstas no coincidan con las nuestras. Se basa en el respeto por el otro o al diferente.
- **Respeto:** Del latín “respectus” que significa atención, consideración. Aprecio, reconocimiento por una persona.
- **Juicio Crítico:** o Pensamiento Crítico, es la capacidad de repensar las ideas propias o ajenas evaluando aciertos y errores de manera objetiva. Es una habilidad que nos permite tomar mejores decisiones. Nos permite pensar a profundidad y tomar decisiones considerando todos los factores.
- **Prudencia:** Es una de las virtudes cardinales (justicia, fortaleza, templanza). Capacidad de pensar, frente a ciertos acontecimientos y adecuar o modificar la conducta para no producir perjuicios. Es el actuar más justo, adecuado, con cautela, moderación.

(Catholic Straight Answers, 2026)

Fortalezas del Carácter





CULTURA CIVICA

- Conjunto de **actitudes, creencias y sentimientos** que tiene una población hacia su sistema político, **en el que la estabilidad democrática depende de la cultura ciudadana**, no solo de las instituciones.
- La cultura cívica está presente en la **forma de una aspiración o deseo**. Es una **cultura leal de participación**, la misma que genera actitudes favorables como la **confianza**. (Almond y Verba, 1963)
- De acuerdo con Putnam, esta cultura trae consigo un **sentido de pertenencia de las personas a una comunidad de ciudadanos** que, en el ejercicio de sus deberes y derechos, **crean una esfera de asuntos públicos, que reconocen como legítima** (1993).
- Es la vida en común, la vida en comunidad, a través de la comprensión consciente y libre, donde se ponen en práctica las virtudes, y donde se comparte el deseo de bien, de felicidad y de justicia





Subsidiariedad

LA PERSONA ES
EL CENTRO
Y EL FIN
SUPREMO DE LA
SOCIEDAD

LA PERSONA ES EL
CENTRO
Y EL MOTOR DEL
DESARROLLO

ENCUENTRO, COMPROMISO,
ACOMPañAMIENTO, TIEMPO



**Los que actúan en la administración pública
a nivel central, regional, municipal,
toman todos los días decisiones
que afectan la vida de la gente.**

**Estas decisiones son la consecuencia
de evaluaciones, juicios de valor, priorizaciones,
que implican una idea de
BIEN COMÚN.**





Detrás de la idea de BIEN COMÚN
está un sentido de la vida, una visión,
una "cultura" en sentido amplio



En este sentido se dice que la política
es una forma de cultura
(la forma " más alta" porque se dirige
a todas las personas con todas sus necesidades).

Las decisiones que se toman
no se refieren a uno u otro aspecto de la vida
sino al hombre integral. (Papa Juan Pablo II)



El Bien Común

Conjunto de condiciones políticas, económicas, sociales, culturales destinadas a garantizar el desarrollo integral de las personas

Tanto el Estado, como la sociedad en su conjunto estamos llamados a generar estas condiciones.





Experiencias concretas



Experiencias concretas



“Creación de una Oficina de Desarrollo Económico Local, en la Municipalidad distrital de Pueblo Nuevo, en Chincha, en el marco del Proyecto de Cooperación Internacional, Convenio 10-C01-065 “Mejora de la habitabilidad básica y del desarrollo humano de la población afectada por el terremoto de agosto de 2007, Perú” financiado por la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID), en su convocatoria 2010.

(González 2020)



Experiencias concretas



Instalación de la Mesa distrital de Desarrollo Económico Local, en el marco del Proyecto: Sociedad civil, gobierno local y empresas, juntos por la inclusión económica de las mujeres en situación de vulnerabilidad en el Distrito de Lurigancho- Chosica ", -Proyecto Andalucía, financiado por la Junta de Andalucía (2016-2018)
(Resumen Ejecutivo CIDIR - 2025)



Experiencias concretas

Comisión de Intervención Comunitaria de Gestión del Riesgo de Desastres, de la Plataforma de Defensa Civil del distrito de Los Olivos

Integrantes: La Municipalidad distrital de Los Olivos, Coalición Comunitaria Villa del Norte, Centro de Investigación Internacional para el desarrollo sostenible comunitario, Junta Vecinal, PNP, Zona Alerta Júpiter, y la UCSS





Experiencias concretas

Cultura Metro, un modo de relación positiva en Medellín



Cultura Metro, un modo de relación positiva en Medellín

<https://www.youtube.com/watch?v=BWNL41ilz5g>



Conclusiones

Las alegorías de Lorenzetti presentan una correspondencia mutua entre el gobierno y la sociedad: todas las virtudes que caracterizan al Buen Gobierno de Lorenzetti derivan de un tejido social capaz de comprender las pretensiones y decisiones de quien tiene la responsabilidad de gobernar. Los ciudadanos, la sociedad civil son una realidad viva, fructífera que logra contagiar y fortalecer, directa o indirectamente, las virtudes, los valores y principios de las personas que están al gobierno.

El bien de una sociedad no surge automáticamente de un mecanismo social o económico, no puede ser simplemente organizado por los programas de gobierno. **Todo tiene su principio en la persona**, todo inicia en la persona, en su cultura y en la tensión ideal que vive realmente, por ello nuestro trabajo deberá estar dirigido hacia ella, y a su felicidad.



Referencia bibliográfica

- Caselli, C. (2011): Subsidiariedad, desarrollo y buenas prácticas. Lima. Fondo Editorial UCSS <https://cidir.ucss.edu.pe/images/investigaciones/subsidiariedad-desarrollo-buenas-practicas.pdf>
- Almond G. & Verba, S. (1963): *La cultura cívica: Estudio sobre la participación política democrática en cinco naciones*. Euroamérica.
- Putnam, Robert D. (2000). *Bowling alone: The collapse and revival of American community*. New York: Simon & Schuster.
- Cifuentes, L. (2012): Las virtudes cívicas en una sociedad plural. Revista filosófica Factotum
- Catholic Straight Answers, 2026
<https://catholicstraightanswers.com/what-is-virtue-and-what-are-the-four-cardinal-virtues/>
- González, M (2020) Del fortalecimiento de capacidades a la creación del Valor Público: Caso creación de la Oficina de Desarrollo Económico Local en la Municipalidad distrital de Pueblo Nuevo-Chincha-Ica. [Tesis Maestría, Universidad Católica Sedes Sapientiae]. Repositorio institucional de la Universidad Católica Sedes Sapientiae <https://repositorio.ucss.edu.pe/handle/20.500.14095/972>



**UNIVERSIDAD
CATÓLICA
SEDES SAPIENTIAE**

MUCHAS GRACIAS